

UERN – UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
PPGCN – PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS NATURAIS
ÁREA DE CONCENTRAÇÃO (CAPES): CIÊNCIAS AMBIENTAIS
CURSO DE MESTRADO EM CIÊNCIAS NATURAIS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2020-2028

MOSSORÓ/RN

2020

1. Missão e Visão Estratégica do PPGCN

O programa de Pós-Graduação *stricto sensu* em Ciências Naturais (PPGCN) da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (UERN) tem como missão formar profissionais com perfil inovador para desenvolverem atividades científico-tecnológicas interdisciplinares nas áreas de Recursos Naturais, com ênfase nas potencialidades regionais, visando o seu uso sustentável e a sua preservação.

Para cumprir efetivamente esta missão e, conseqüentemente, promover o desenvolvimento regional e o avanço da ciência e tecnologia brasileira, é fundamental o Planejamento Estratégico do Programa para nortear as ações futuras, fundamentadas em um autoconhecimento e perspectiva de otimização constante. Este documento tem como base o processo anual de Autoavaliação (AA) do PPGCN, além do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI da UERN (2016-2026), do Plano Institucional de Desenvolvimento da Pós-Graduação *Stricto Sensu* da UERN 2019-2026 e do documento normativo do Grupo de Trabalho sobre a Autoavaliação da CAPES.

O PPGCN compreende que o Planejamento Estratégico faz parte do processo de meta-avaliação do Programa, onde a conectividade com o relatório anual de Autoavaliação é essencial para identificar as nossas potencialidades e fraquezas, e assim alcançar um sistema gerencial de ações para conquistar as metas planejadas. O Planejamento Estratégico está fundamentado no funcionamento do Programa, sendo elaborado a partir das atividades no curso de mestrado em ciências naturais, e principalmente tendo como foco o monitoramento da qualidade do Programa, da formação discente e da atuação dos egressos.

A visão estratégica do PPGCN integraliza uma organização gerencial interna com a perspectiva de um futuro para o qual o Programa aspira chegar. E para isso, o PPGCN necessita traçar ações estratégicas, levando em consideração um horizonte temporal de curto, médio e longo prazo, para definir as metas essenciais a serem perseguidas e conquistar o alvo desejado.

2. Análise S.W.O.T.

Para compreender o PPGCN de forma completa, fizemos uso da análise SWOT como método de gestão e planejamento estratégico. Esta técnica demonstra como fundamento a indicação das Forças (*Strengths*), Fraquezas (*Weaknesses*), Oportunidades

(*Opportunities*) e Ameaças (*Threats*) no ambiente e fluxo do processo analisado. Em adição, a análise SWOT permite identificar os fatores internos e externos que contribuem e dificultam a conquista dos objetivos planejados, conforme Figura 1. Deste modo, essa ferramenta favorece a obtenção de indicadores para gerar informações significativas por categoria, que são necessárias para orientar a gestão do ambiente ou fluxo do processo.

Figura 1. Fluxo de informações para a análise SWOT.



Com base no último documento de avaliação do PPGCN pela CAPES (Ficha de Avaliação 2013-2016) e nos indicadores coletados nos documentos anuais do coleta CAPES (de 2017 a 2019) foi possível elaborar a análise SWOT, descrita no Quadro 1.

Quadro 1. Análise SWOT realizada no PPGCN.

Forças	Fraquezas
Boa Infraestrutura de espaço e de equipamentos; Boa Relação com a Comunidade Local; Tempo de Formação de Mestres; Boa Produção de Discentes e Egressos; Visibilidade;	Dedicação dos Docentes Permanentes em Atividades de Pesquisa e Formação; Oscilação do Núcleo Permanente; Publicações Qualificadas dos Docentes Permanentes; Produção Técnica Qualificada;
Oportunidades	Ameaças
Colaborações Internacionais; Relação com Empresas Locais; Cooperação com IES Nacionais;	Redução do N° de Bolsas; Redução do N° de Candidatos; Redução de Financiamentos Externos;

Diante do exposto no Quadro 1, o PPGCN foi capaz de traçar os desafios e metas necessários para projetar os objetivos estratégicos com a perspectiva temporal. A correlação entre as informações dos fatores, desafios e metas estão expostos no Quadro 2.

Quadro 2. Informações sobre os fatores, desafios e metas do PPGCN.

Forças	
Fatores	Desafios/Metas
Boa infraestrutura de espaço e de equipamentos	Manter a infraestrutura em correto funcionamento
Boa relação com a comunidade local	Manter as colaborações e comunicação
Tempo de formação de mestres	Monitorar constantemente o andamento das pesquisas em desenvolvimento
Boa produção de discentes e egressos	Incentivar e promover a produção intelectual
Visibilidade	Manter disseminação e transparência das atividades
Fraquezas	
Fatores	Desafios/Metas
Dedicação do DPs em atividades de pesquisa e formação	Incentivar e cobrar maior dedicação às atividades dos DPs por área de atuação, e para formação discente
Oscilação do núcleo permanente	Manter os DPs, credenciar novos docentes e adequar a relação DP/DC
Publicações qualificadas dos DPs	Aumentar a produtividade intelectual dos DPs para estratos superiores e alcançar maior visibilidade
Produção técnica qualificada	Incentivar a produção técnica do DPs conforme PTTs exigidos pela área de CA
Oportunidades	
Fatores	Desafios/Metas
Colaborações internacionais	Incentivar novas colaborações internacionais por meio de convênios e intercâmbios docente e discente
Relação com empresas locais	Incentivar as parcerias com o setor privado por meio de projetos de pesquisa e desenvolvimento tecnológico
Cooperação com ies nacionais	Incentivar as colaborações nacionais por meio de intercâmbio de discentes e elaboração de projetos interinstitucionais
Ameaças	
Fatores	Desafios/Metas
Redução do N° de bolsas	Buscar constantemente financiamento de órgãos de fomento
Redução do N° de candidatos	Promover ampla divulgação do Programa (por meio de palestras e debates) e ampliar as ações na graduação e ensino básico
Redução de financiamentos externos	Buscar constantemente participação em editais de apoio à Pós-graduação

3. Objetivos Estratégicos do PPGCN

Frente aos desafios e metas traçados pelo PPGCN a partir da análise SWOT, os objetivos estratégicos elencados foram classificados pelos períodos de curto, médio e longo prazo, de acordo com os anos de 2022, 2024 e 2028, respectivamente. É importante ressaltar que para cada meta traçada existe um indicador para coleta de dados, seja este qualitativo ou quantitativo, capaz de fornecer informações suficientes para interpretação da comissão de autoavaliação e tomada de decisão pela coordenação do Programa. Os objetivos estratégicos do PPGCN (com as respectivas informações de meta, indicador e prazo) estão expostos no Quadro 3.

Quadro 3. Informações dos objetivos estratégicos do PPGCN.

Objetivos estratégicos/Metas	Indicadores	Prazos
Abrir edital de credenciamento de docentes	Número de DPs e relação DP/DC.	até 2022
Estimular docentes a concorrer à bolsa de produtividade	Número de bolsistas de produtividade	até 2022
Elaborar projetos estruturantes	Número de projetos estruturantes	até 2022
Monitorar o tempo de formação discente	Indicador anual de tempo de defesa	até 2022
Cobrar maior dedicação às atuações docentes por linhas de pesquisa	Número de projetos do DPs por linhas de pesquisa	até 2022
Enviar proposta APCN para o doutorado	Aceitação pela CAPES da proposta	até 2022
Manter infraestrutura e relação com a comunidade local	Número de projetos e ações do Programa com a comunidade	até 2024
Captar recursos externos	Número de projetos submetidos e aprovados por agências de fomento	até 2024
Aumentar a visibilidade do Programa e suas atividades	Número de ações do Programa para a comunidade e divulgação no site	até 2024
Fortalecer a internacionalização	Indicador de números de convênios e intercâmbios	até 2024
Aumentar a produtividade intelectual de docentes em estratos qualificados	Indicador do quantitativo de publicações	até 2024
Aumentar a produtividade intelectual de discentes e egressos	Indicador do quantitativo de publicações vinculados aos docentes	até 2024
Aumentar a produção técnica qualificada de docentes	Indicador do quantitativo de PTTs	até 2024
Aumentar os intercâmbios nacionais dos discentes	Indicador do quantitativo de colaborações e publicações	até 2024

Fortalecer os idiomas estrangeiros no Programa	Indicador de atividades (palestras, eventos, disciplinas) em idioma estrangeiro	até 2028
Aumentar o número de pedidos de patentes	Relatório anual da autoavaliação	até 2028

4. Acompanhamento do Planejamento Estratégico

O monitoramento da execução do Planejamento Estratégico ocorrerá anualmente pela comissão de autoavaliação do PPGCN, que terá a responsabilidade de acompanhar o cumprimento das metas e objetivos estratégicos designados, e principalmente, sugerir novos planos de ação para atingir os objetivos propostos. No relatório de autoavaliação, os membros da comissão indicarão os subsídios necessários para determinar as razões do sucesso ou insucesso no cumprimento dos objetivos. De posse deste relatório elaborado pela comissão, a coordenação e o colegiado do PPGCN, por meio da meta-avaliação, implementarão as novas ações estratégicas essenciais para atingir as metas projetadas. Um documento com o relato e as novas diretrizes estratégicas será elaborado, publicado no site do Programa e divulgado em reunião com toda a comunidade acadêmica envolvida.